

RAPORT SEMESTRIAL AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL MINDO S.A. PENTRU SEMESTRUL I 2026

Raportul semestrial conform: Regulamentului ASF nr.5/2018

Pentru semestrul I 2026

Data raportului: 19.08.2026

Denumirea emitentului: MINDO S.A.

Sediul social : Dorohoi , tr. Herta , nr. 45

Nr.tel/fax: 0231610210 / 0231610211

Numarul si data inregistrarii la O.R.C. : J1991000125079

Cod unic de inregistrare fiscala : 622003

Piata reglementata pe care se tranzactioneaza valorile mobiliare : AeRO-BVB

Capital subscris si varsat: 3.325.474 lei

Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise de societate: 33.254.742 actiuni nominative, dematerializate cu o valoare de 0.10 lei actiune.

Cod lei: 2549003SDNHBVN5LBP56

1. ANALIZA ACTIVITATII EMITENTULUI

1.1.

- a) Descrierea activitatii de baza a emitentului: Activitatea principala a societatii o reprezinta productia de materiale de constructii (Fabricarea mortarului), iar activitatea secundara o reprezinta fabricarea polistirenului expandat.
- b) Precizarea datei de infiintare a emitentului: MINDO S.A. a fost infiintata in baza Legii 15/1990 si H.G. 1361/29.12.1990 prin preluarea patrimoniului fostei I.E.M.M. Dorohoi.
- c) Descrierea oricarei fuziuni sau reorganizari semnificative a emitentului: nu este cazul.
- d) Descrierea achizitiilor si/sau instrainarilor de active: In perioada 01.01.2026-30.06.2026 nu s-au inregistrat achizitii sau instrainari de active.
- e) Descrierea principalelor rezultate ale evaluarii activitatii emitentului:

In perioada 01.01.2026-30.06.2026, cifra de afaceri a societatii a inregistrat o descrestere cu 6,34 %, fata de cea inregistrata in anul 2025. Rezultatul din exploatare la 30.06.2026 a fost pozitiv, fiind in suma de 561.124 lei. La 30.06.2026 Societatea a inregistrat profit net in suma de 450.221 lei comparativ cu anul 2025 cand profitul net realizat a fost in suma de 138.540 lei.

1.1.1. Elemente de evaluare generala :

- a) profit: 450.221 lei;
- b) cifra de afaceri: 15.938.375 lei;
- c) export efectuat la 30.06.2026: nu este cazul;

- d) costuri: - cheltuieli totale: 15.797.014 lei;
 o cheltuieli de exploatare: 15.747.023 lei;
 o cheltuieli financiare: 49.991 lei;
 e) % din piata detinut:

Societatea detine o cota de aproximativ 2% din piata adezivilor si mortarelor uscate si o cota de aproximativ 2 % din piata produsului polistiren expandat la nivel national.

- f) lichiditate (disponibil in cont): La 30.06.2026, societatea detine disponibilitati in cont in cuantum de 477.158 lei. Indicatorul lichiditatii curente (aferent 6 luni 2026) are valoarea de 1,41 ori.

1.1.2. Evaluarea nivelului tehnic al emitentului:

Descrierea principalelor produse si servicii realizate: Principalele produse realizate de MINDO S.A. sunt mortarele uscate si polistirenul expandat.

a) Principala piata de desfacere o reprezinta piata interna, respectiv industria materialelor de constructie. Distributia produselor se face direct de catre societate, fara intermediari, pe baza de contract, conditia de livrare fiind DDP.

b) Ponderea categoriilor de produse si prestari servicii in total venituri si total cifra de afaceri pe ultimii trei ani :

Grupa produse/Indicator	30.06.2024		30.06.2025		30.06.2026	
	Venituri	Cifra de afaceri	Venituri	Cifra de afaceri	Venituri	Cifra de afaceri
TOTAL , din care :	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Mortare uscate	54,16	53,09	55,11	55,57	55,68	55,90
Polistiren expandat	35,88	35,17	32,64	32,91	33,71	33,24
Prestari servicii	3,47	3,40	3,41	3,44	3,62	3,70
Vanzari de marfuri	1,28	1,25	0,93	0,95	6,99	7,16

c) Produsele noi avute in vedere pentru care se va afecta un volum substantial de active in viitorul exercitiu financiar precum si stadiul de dezvoltare al acestor produse: nu este cazul.

1.1.3. Evaluarea activitatii de aprovizionare tehnico-materiala:

Activitatea de aprovizionare tehnico-materiala consta in achizitia de :

- o gaze naturale;
- o electricitate;
- o ambalaje ;
- o adaosuri chimice;
- o ciment.
- o nisip
- o granule stiren
- o piese, combustibili;

1.1.4. Evaluarea activitatii de vanzare

- a) Descrierea evolutiei vanzarilor secvential pe piata interna si/sau externa si a perspectivelor vanzarilor pe termen mediu si lung:

Produsele societatii Mindo au ca destinatie de vanzare piata interna, avand aceleasi perspective de vanzari ca in anul 2026.

- b) Descrierea situatiei concurentiale in domeniul de activitate al emitentului, a ponderii pe piata a produselor sau serviciilor emitentului si a principalilor competitori:

In domeniul de activitate al emitentului, mortare uscate, adezivi si polistiren, pe piata interna, sunt active 21 de societati, ponderea emitentului fiind de 1,2%, respectiv 1,55%.

- c) Descrierea oricarei dependente semnificative a emitentului fata de un singur client sau fata de un grup de clienti a carui pierdere ar avea un impact negativ asupra veniturilor emitentului:

La 30.06.2026 societatea a avut o cifra de afaceri semnificativa cu Leroy Merlin Romania SRL si Firos S.A.

1.1.5. Evaluarea aspectelor legate de angajatii/personalul emitentului

Structura personalului la data de 30.06.2026 se prezinta astfel:

Total personal 46, din care:

- muncitori: 40;
- personal TESA: 6.

Raporturile dintre manageri (director general) si angajati s-a desfasurat in perioada 01.01.2026-30.06.2026 in baza contractelor individuale de munca, a organigramei si a fiselor posturilor si in baza Contractului de mandat nr.868/21.04.2013, Act aditional nr.2/27.01.2023, incheiat intre MINDO SA, jud. Botosani si d-l Serban Dragos Cazanisteanu, in calitate de director general.

1.1.6 Evaluarea aspectelor legate de impactul activitatii de baza a emitentului asupra mediului inconjurator.

Societatea are autorizatii de mediu dupa cum urmeaza:

- 1. Autorizatie de mediu** – nr.120/26.10.2022– emitent AGENTIA PENTRU PROTECTIA MEDIULUI BOTOSANI. Autorizatia prevede functionarea obiectivului “Sectia Dorohoi”, cu valabilitate prelungita periodic prin viza anuala. Viza anuala pentru perioada 26.10.2025-26.10.2026 a fost aplicata prin Decizia nr. 316 din 29.09.2025.
- 2. Autorizatie de gospodarire a apelor** – nr. 33/07.08.2025 – emitent ADMINISTRATIA NATIONALA “APELE ROMANE”, ADMINISTRATIA BAZINALA DE APA PRUT-BARLAD. Autorizatia prevede functionarea obiectivului “Alimentare cu apa si evacuarea apelor uzate si a apelor pluviale la fabrica material pentru constructii si sediul administrativ S.C. MINDO S.A. Dorohoi, judetul Botosani”, cu valabilitate pana la 31.07.2030. Anual se incheie contracte comune pentru cele doua obiective, atat pentru alimentare, cat si pentru evacuare. Trimestrial/semestrial, pe baza unui contract, Givaroli IMPEX S.R.L. asigura activitatea de automonitorizare prin efectuarea de analize fizico-chimice pentru apele uzate evacuate si pentru apele pluviale deversate in emisari.

1.1.7. Evaluarea activitatii de cercetare si dezvoltare:

Societatea nu desfasoara activitati de cercetare-dezvoltare.

1.1.8. Evaluarea activitatii emitentului privind managementul riscului

Prin natura activitatilor efectuate, Societatea este expusa unor riscuri variate care includ : riscul valutar, riscul de lichiditate, riscul de credit si riscul de rata al dobanzii, care sunt prezentate in situatiile financiare anexa la bilant, Nota explicativa nr.15 - Indicatori financiari.

Diferentele de curs valutar nu pot fi predictibile cu acuratete, iar acestea pot genera influente asupra lichiditatilor si asupra contului de profit si pierdere. Diversitatea, neclaritatea si interpretabilitatea legislatiei pot crea confuzii ceea ce inseamna risc de taxe.

Conducerea urmareste reducerea efectelor potential adverse, asociate acestor factori de risc.

1.1.9. Elemente de perspectiva privind activitatea emitentului:

- a) Prezentarea si analiza tendintelor, elementelor, evenimentelor sau factorilor de incertitudine ce afecteaza sau ar putea afecta lichiditatea emitentului comparativ cu aceeași perioadă a anului anterior : Lichiditatea emitentului comparativ cu aceeași perioadă a anului anterior ar putea fi afectată în funcție de valorile contabile privind stocurile, creanțele, disponibilitățile bănești, datoriile curente.
- b) Prezentarea si analiza efectelor cheltuielilor de capital, curente sau anticipate asupra situației financiare a emitentului comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut: nu este cazul.
- c) Prezentarea si analiza evenimentelor, tranzacțiilor, schimbărilor economice care afectează semnificativ veniturile din activitatea de bază: nu este cazul.

2. ACTIVELE CORPORALE ALE EMITENTULUI

2.1. Principalele capacitati de productie :

Grupa	Denumire	Data PIF	Valoarea contabila cf.OMF 1802/2014	Valoarea ramasa	Amortizare	Grad de uzura (%)
1	STATIE DE PREPARARE	05.04.1971	232.061	-	232.061	100,00
1	STATIE USCARE	05.04.1971	59.572	-	59.572	100,00
1	SATELIER MECANIC	05.04.1971	70.251	-	70.251	100,00
1	STATIE MICRONIZARE	31.12.1979	84.270	13.717	70.553	83,72
1	FABRICA (locata in HALA POLISTIREN)	29.02.2012	821.726	588.789	232.937	28,35
1	FABRICA DE MORTARE USCATE (locata in CENTRALA TERMICA MODERNIZATA	29.12.2014	612.421	385.555	226.866	37,04

2.2. Gradul de uzura al proprietatilor societatii este prezentat in tabelul de mai sus.

2.3. Precizarea potentialelor probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale ale emitentului

Terenurile pe care societatea isi desfasoara activitatea (sediul si amplasamentele sectoarelor de productie) sunt concesionate pe baza de contract cu Primaria Dorohoi (19.675 mp). De asemenea, societatea detine in proprietate teren in suprafata de 4.547,54 mp.

3. PIATA VALORILOR MOBILIARE EMISE DE EMITENT

3.1. Actiunile emise de MINDO S.A. Dorohoi se tranzactioneaza pe piata AeRO-BVB.

Structura actionariatului societatii la data de 30.06.2026 era urmatoarea:

Denumire actionar	Nr. actiuni detinute	Pondere %
- Longshield Investment Group S.A.	32.595.770	98,0184
- Persoane juridice	49.016	0,1474
- Persoane fizice	609.956	1,8342
TOTAL	33.254.742	100,00

3.2. Descrierea politicii emitentului cu privire la dividende:

In ultimii trei ani nu au fost distribuite dividende, motivat de faptul ca:

- In anul 2023 societatea a inregistrat profit in suma de 936.040 lei, care a fost distribuit pentru rezerve legale, acoperirea pierderilor contabile si alte rezerve.
- In anul 2024 societatea a inregistrat profit in suma de 175.538 lei, care a fost distribuit pentru rezerve legale si alte rezerve.
- In anul 2025 societatea a inregistrat profit in suma de 562.502 lei, care a fost distribuit pentru rezerve legale si alte rezerve.

3.3. Descrierea oricaror activitati ale emitentului de achizitionare a propriilor actiuni:

In perioada 01.01.2026-30.06.2026 societatea nu a achizitionat actiuni proprii.

3.4. In cazul in care emitentul are filiale, precizarea numarului si a valorii nominale a actiunilor emise de societatea-mama detinute de filiale: nu este cazul.**3.5. In cazul in care emitentul a emis obligatiuni si/sau alte titluri de creanta, datorie, prezentarea modului in care emitentul isi achita obligatiile fata de detinatorii de astfel de valori mobiliare: nu este cazul.****4. CONDUCEREA EMITENTULUI**

4.1 In perioada 01.01.2026-30.06.2026 administrarea societatii a fost asigurata de Consiliul de Administratie, constituit din:

- Dl. Cazaniteanu Dragos-Serban – Presedinte CA - incepand cu data 24.04.2025;
- Dna Catalina Dumitrascu-membru;
- Dna Trasca-Dinu Catrinel-Irina-membru –incepand cu data 24.04.2025;

Administratorii au fost alesi in sedinta AGOA din data de 15.12.2024 si din data 24.04.2025 avand un mandat valabil pentru o perioada de patru ani.

Conform informatiilor disponibile societatii, nu exista niciun acord, intelegere sau legatura de familie intre administratorii societatii si o alta persoana, datorita careia persoana respectiva a fost numita administrator.

Membrii Consiliului de Administratie nu detin actiuni emise de MINDO S.A.

4.2 In perioada 01.01.2026-30.06.2026, conducerea executiva a societatii a fost asigurata de Dl.Serban Dragos Cazaniteanu-Director General.

Conform informatiilor disponibile societatii, nu exista nici un acord, intelegere sau legatura de familie intre membrii conducerii executive a societatii si o alta persoana datorita careia persoana respectiva a fost numita ca membru al conducerii executive.

Directorul General al societatii nu detine actiuni emise de MINDO S.A.

4.3. Pentru toate persoanele prezentate la 4.1. si 4.2. precizarea eventualelor litigii sau proceduri administrative in care au fost implicate, in ultimii 5 ani, referitoare la activitatea acestora in cadrul emitentului, precum si acelea care privesc capacitatea respectivei persoane de a-si indeplini atributiile in cadrul emitentului.

Societatea nu cunoaste existenta unor eventuale litigii sau proceduri administrative in care au fost implicati, in ultimii 5 ani, membrii Consiliului de Administratie si ai conducerii executive, referitoare la

activitatea acestora in cadrul emitentului, precum si acelea care privesc capacitatea respectivelor persoane de a-si indeplini atributiile in cadrul emitentului.

5. SITUATIA FINANCIAR – CONTABILA

Situatiile financiare incheiate la 30.06.2026 au fost intocmite in conformitate cu Ordinului Ministerului de Finante nr. 1802/2014. Situatiile financiare sunt exprimate in lei.

a) In tabelul de mai jos sunt prezentate principalele elemente din bilant la 31.12.2025, prin comparatie cu elementele din situatia pozitiei financiare la 31.12.2023 si 31.12.2024.

lei	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2026
Imobilizari necorporale	63.900	94.744	82.772
Imobilizari corporale	4.972.161	4.397.107	3.942.797
Imobilizari financiare	0	0	0
TOTAL ACTIVE IMOBILIZATE	5.036.061	4.491.851	4.025.569
Stocuri	3.525.831	3.484.106	4.339.666
Creante	5.455.868	7.531.959	7.183.260
Casa si conturi la banci	417.229	101.988	477.158
TOTAL ACTIVE CIRCULANTE	9.398.928	11.118.053	12.000.084
Cheltuieli in avans (ct.471)	-	-	20.600
TOTAL ACTIVE	14.434.989	15.609.904	16.046.253
Sume datorate institutiilor de credit	0	0	0
Avansuri incasate in contul comenzilor	0	0	0
Datorii comerciale - furnizori	4.936.732	6.490.086	6.412.440
Alte datorii	1.640.168	1.832.539	2.122.335
Datorii pe termen scurt	6.576.900	8.322.625	8.534.775
Alte datorii	1.300.000	649.984	0
Datorii pe termen lung	1.300.000	649.984	0
Capital subscris	3.325.474	3.325.474	3.325.474
Rezerve din reevaluare	559.454	559.454	559.454
Rezerve	332.399	359.499	359.499
Alte rezerve	2116.236	2.254.328	2.816.830
Profitul sau pierderea reportata	0	0	0
Profitul sau pierderea exercitiului	234.872	138.540	450.221
Repartizarea profitului	0	0	0
Capitaluri proprii	6.558.089	6.637.295	7.511.478
TOTAL PASIVE	14.434.989	15.609.904	16.046.253

b) Situatia principalelor elemente ale contului de profit si pierdere pentru ultimele trei exercitii financiare ete prezentata in tabelul urmator:

	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2026
Cifra de afaceri neta	13.346.152	17.016.813	15.938.375
Productia vanduta	13.380.124	17.190.750	16.219.010
Venituri din vanzarea marfurilor	942.036	1.292.900	1.141.113
Reduceri comerciale acordate	(976.008)	(1.466.837)	(1.421.748)
Productia in curs de executie	(293.270)	119.258	326.825
Venituri din productia de imobilizari	16.930	14.230	41.024
Alte venituri din exploatare	10.246	8.097	1.923
VENITURI DIN EXPLOATARE	13.080.058	17.158.398	16.308.147
Cheltuieli cu materii prime si materiale	8.004.850	10.726.812	9.651.324
Alte cheltuieli materiale	149.251	202.612	148.147
Alte cheltuieli externe (energia si apa)	555.046	919.924	826.703
Cheltuieli privind marfurile	761.423	1.115.711	951.995
Reduceri comerciale primite	0	0	0
Cheltuieli cu personalul	1.681.877	1.991.754	1.884.409
Cheltuieli cu amortizarea	324.800	310.560	339.198
Ajutari de valoare active circulante	2.500	0	0
Cheltuieli privind pretatiile externe	1.158.582	1.520.660	1.736.390
Cheltuieli cu redeventele, locatiile de getiune si chiriile	61.872	67.017	63.145
Cheltuieli cu impozite, taxe, varsaminte	116.586	92.661	91.115
Alte cheltuieli	14.302	2.683	54.597
CHELTUIELI DIN EXPLOATARE	12.831.089	16.950.394	15.747.023
REZULTAT DIN EXPLOATARE	248.969	208,004	561.124
REZULTAT FINANCIAR	(1.780)	(62.362)	(46.616)
Venituri Totale	13.080.602	17.158.501	16.311.522
Cheltuieli Totale	12.833.413	17.012.859	15.797.014
REZULTAT BRUT	247.189	145.642	514.508
Impozitul pe profit	12.317	7.102	64.287
REZULTAT NET	234.872	138.540	450.221

Structura cheltuieli (% in total venituri din exploatare)	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2026
Cheltuieli exploatare	98,10	98,79	96,56
Cheltuieli cu materii prime si materiale	61,20	62,51	59,18
Alte cheltuieli materiale	1,14	1,18	0,91
Alte cheltuieli externe (energia si apa)	4,24	5,36	5,07
Cheltuieli privind marfurile	5,82	6,50	5,84
Reduceri comerciale primite	0	0	0
Cheltuieli cu personalul	12,86	11,61	11,56
Cheltuieli cu amortizarea	2,48	1,81	2,08
Ajustari de valoare active circulante	0,02	0	0
Cheltuieli privind prestatiile externe	8,86	8,86	10,65
Cheltuieli cu redeventele ,locatiile de gestiune si chiriile	0,47	0,39	0,39
Cheltuieli cu impozite, taxe, varsaminte	0,89	0,54	0,56
Alte cheltuieli	0,12	0,03	0,32
Cheltuieli financiare	1,90	1,21	3,44
Cheltuieli privind dobanzile	0	0,18	0,05
Alte cheltuieli financiare	1,90	1,03	3,39

c) situatia comparativa a fluxurilor de trezorerie (cash-flow) pe ultimii trei ani este prezentata in tabelul urmator:

- lei -

Specificatie	Nr.rd	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2026
I.RESURSE PROPRII (rd.02+rd.06)	01	17.378.347	20.331.782	20.047.305
DISPONIBILITATI - inceput de perioada (rd.03+rd.04+rd.05)	02	2.997.743	3.173.281	3.735.783
- fond de dezvoltare	03	-	-	-
- rezerve+alte rezerve	04	2.438.289	2.613.827	3.176.329
- alte fonduri(rezerve din reevaluare)	05	559.454	559.454	559.454
RESURSE PROPRII PERIOADEI (rd.07+rd.08+rd.09+rd.10)	06	14.380.604	17.158.501	16.311.522
- venituri din exploatare (exclusiv subventiile pe produse si activitati)	07	13.080.060	17.158.398	16.308.147
- venituri financiare	08	544	103	3.375
- venituri exceptionale	09	-	-	-
- alte resurse , din care :	10	1.300.000	-	-
- rezerve	11	-	-	-

Specificatie	Nr.rd	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2026
- fond de dezvoltare	12	-	-	-
- alte fonduri(majorare capital social in numerar)	13	-	-	-
-credite acordate	14	1.300.000	-	-
II.NECESAR DE RESURSE - TOTAL (rd.16+.....+rd.27)	15	13.454.197	18.423.851	17.561.788
- finantarea cheltuielilor de exploatare (exclusiv amortizarea)	16	12.506.289	16.639.834	15.407.825
-finantarea cheltuielilor financiare	17	2.327	62.465	49.990
- finantarea chelt. exceptionale	18	-	-	-
- rambursari de credite	19	-	325.000	325.000
- finantarea imobilizarilor corporale si necorporale	20	34.059	35.182	102.620
- majorarea rezervelor	21	-	-	-
- impozit pe profit	22	-	7.102	64.287
- participarea la profit a salariatilor	23	-	-	-
- cota managerului	24	-	-	-
- varsaminte la bugetul de tat si bugetele locale	25	911.522	1.354.268	1.612.066
- plata dividendelor	26	-	-	-
- alte cheltuieli	27	-	-	-
III.EXCEDENT(+)(rd.01-rd.15) DEFICIT(-)(RD.15-RD.01)	28	3.924.150	1.907.931	2.485.517
IV.ACOPERIREA DEFICITULUI				
- credite sau alte imprumuturi	29	-	-	-
- subventii pe produse si activitati	30	-		-
- majorare de capital	31	-		-

Pentru situatiile financiare intocmite la 30.06.2026 nu s-a impus revizuirea situatiilor financiare.

Presedinte al Consiliului Administratie

Serban Dragos Cazanisteanu

Serban-Dragos
Cazanisteanu

Semnat digital de Serban-
Dragos Cazanisteanu
Data: 2026.08.19 12:13:41
+03'00'